

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

Nathalie Aubourg, MCF, Université Le Havre Normandie, Nimec  
Erwan Boutigny, MCF, Université Le Havre Normandie, Nimec  
Pascale Ezan, PU, Université Le Havre Normandie, Nimec  
Corinne Renault, MCF, Université Le Havre Normandie

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation :

## le cas Smart Port City de la communauté havraise

### Contexte

- Réflexion initiée par un consortium de chercheurs et d'entreprises pour répondre à un AAP H2020 «Smart Ports »
- Juillet 2017 : accord entre le Havre Seine Métropole, Haropa-Port du Havre, Université Le Havre Normandie et Synerzip pour répondre à l'AMI « Territoires d'innovation et de grande ambition » (PIA3)
- Projet de transformation en profondeur de l'agglomération havraise par l'innovation suivant 3 axes principaux :

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Contexte

**Axe 1 : Conduite d'une transition technologique de référence mondiale au service d'une économie logistique performante**

Exemple : faciliter le passage des marchandises tout en assurant un haut niveau de sécurisation des données, informer en temps réel de la situation des ponts et du trafic sur la zone industrialo-portuaire, etc.

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Contexte

**Axe 2 : Édification d'un territoire exemplaire et innovant sur le plan environnemental à l'échelle de l'estuaire de la Seine (par exemple, reconversion de la centrale thermique EDF par l'utilisation de combustibles alternatifs, émergence de dispositifs technologiques de bio-surveillance)**

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Contexte

**Axe 3 : Construction d'une interface ville-port, laboratoire de nouveaux usages urbains et portuaires** (Port Center 2.0, lieu de découverte, de médiation et de mise en valeur du port et de son territoire, dispositif Smart cruise, bouquet de services connectés aux croisiéristes pour les accompagner dans leur séjour mais également aux compagnies et membres d'équipage)

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Contexte

Dynamique territoriale en émergence génère de nouvelles formes de collaborations inter-organisationnelles au cœur même des territoires avec des acteurs qui n'avaient pas l'habitude de collaborer

Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation :  
le cas Smart Port City de la communauté havraise

Question de recherche

Comprendre l'émergence d'un écosystème d'innovation à l'échelle d'un territoire induit par le dépôt d'une candidature au PIA 3 et en identifier les processus critiques

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cadre conceptuel

### *Écosystème, innovation et territoire*

- 3 courants dans la littérature sur les écosystèmes (Jacobides *et al.*, 2018) :
  - ❖ **Écosystèmes d'affaires** (Moore, 1993 et 1996 ; lanseti et Levien, 2004 ; Autio *et al.*, 2014 ; Rong *et al.*, 2014 ; Jacobides *et al.*, 2015) : structuration évolutive et complexe des interactions stratégiques entre de nombreuses organisations qui leur permet d'exploiter de nouveaux espaces d'opportunités stratégiques



# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cadre conceptuel

### *Écosystème, innovation et territoire*

- ❖ **Écosystèmes organisés en plateforme** (Gawer et Cusumano, 2014) : les plateformes sont organisées autour d'une technologie portée par un leader.
- ❖ **Écosystèmes d'innovation** (Adner, 2006 ; Adner et Kapoor, 2010 ; Kapoor et Lee, 2013 ; Autio et Thomas, 2014) : ensemble d'arrangements collaboratifs grâce auxquels les firmes vont mettre en commun des solutions individuelles pour stimuler l'innovation

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cadre conceptuel

### *Écosystème, innovation et territoire*

- Dynamique créative des territoires :
  - ❖ **Rôle clé joué par la collectivité territoriale** (Gertler et Wolfe, 2004)
  - ❖ **Importance du contexte institutionnel sur la capacité à innover des acteurs** (Gertler et al., 2000)
  - ❖ **Rôle de la recherche académique dans la construction d'un écosystème d'innovation** (Schaeffer et Matt, 2016)
  - ❖ **Obtention de l'adhésion et de la mobilisation des citoyens** : transfert de connaissances entre un « underground » créatif informel et un « upperground » formel constitué d'organisations publiques et privées (Simon, 2009)

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cadre conceptuel

*Les processus critiques à l'origine de l'émergence d'un écosystème d'innovation territorial*

- **La prise de conscience d'un destin commun** : intention délibérée des acteurs (Jacobides *et al.*, 2018), destin commun (Moore, 1996 et 2006), « solidarité existentielle » (Koenig, 2012) ; les représentations de l'innovation peuvent être différentes (Moore, 2006)

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cadre conceptuel

*Les processus critiques à l'origine de l'émergence d'un écosystème d'innovation territorial*

- **L'alignement des partenaires plutôt que l'affiliation des acteurs :** 'ecosystem-as-affiliation » *versus* « ecosystem-as-structure » (Adner, 2017)

Approche structurelle : écosystème comme une structure qui permet l'alignement d'un ensemble de partenaires qui vont interagir pour créer de la valeur

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cadre conceptuel

*Les processus critiques à l'origine de l'émergence d'un écosystème d'innovation territorial*

- **Rôle d'un leader, garant d'une vision partagée** : fonctionnement démocratique considéré comme une des caractéristiques essentielles des écosystèmes (Moore, 1993, 1996 et 2006) cependant des mécanismes formels peuvent exister (Jacobides *et al.*, 2018) avec un pilotage fort par un acteur central (Gertler et Wolfe, 2004)

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cadre conceptuel

*Les processus critiques à l'origine de l'émergence d'un écosystème d'innovation territorial*

- **Implication des citoyens-usagers, usagers des différents services ou initiateurs d'idées nouvelles** : analyse multi-niveaux « underground » composé d'individus, de groupes et de communautés, « middleground » composé de réseaux, de communautés et de collectifs, « upperground » composé d'organisations publiques et privées, de laboratoires de recherche, d'institutions culturelles (Simon, 2009 ; Cohendet *et al.*, 2010)

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Méthodologie

Démarche qualitative / études de cas longitudinale (Yin, 2003).

Nécessaire pour capter et expliquer les liens complexes d'un phénomène contemporain dans son contexte d'émergence.

Notre démarche se justifie par une volonté de comprendre le fonctionnement d'un phénomène à travers une plongée dans ses éléments constitutifs (Mucchielli, 2007).

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Méthodologie

Collecte des données :

Entretiens semi-directifs

Participations aux réunions de groupe de travail

Analyse de données secondaires



Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation :  
le cas Smart Port City de la communauté havraise

Cas Smart Port City

Identification de deux phases :

2017-2018 : une phase de co-construction de sens

Quatre acteurs impulsent une dynamique de création de sens avec la participation de 80 acteurs privés et publics.

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cas Smart Port City

### Identification de deux phases :

2017-2018 : une phase de co-construction de sens pour établir une candidature

La difficulté : faire converger des représentations souvent différentes d'un acteur à l'autre de ce qu'est une innovation au sein du collectif

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Cas Smart Port City

Identification de deux phases :

2018-2019 : Organisation de la gouvernance

3 niveaux de pilotage formels :

un comité stratégique,  
un comité de pilotage  
un comité technique

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Discussion

D'un destin commun à un dessein commun

Prise de conscience d'une solidarité existentielle (Koenig, 2012).

Rôle clé de la communauté urbaine dans le pilotage d'une structure d'alignement (Adner, 2017).

Existence de mécanismes formels avec un pilotage fort par un acteur central

I Implication des citoyens

Stimulation d'un underground et émergence d'un *middleground*

(La transformation du territoire passe aussi par un renforcement des connexions entre les usagers et la collectivité)

Colloque OPDE - Clermont Ferrand - Le 15 et 16 octobre 2019

# Transformer un territoire pour en faire un écosystème d'innovation : le cas Smart Port City de la communauté havraise

## Conclusion

### Démarche exploratoire

Les résultats principaux retirés de ce travail empirique et exploratoire soulignent la difficulté de disposer d'une définition commune de l'innovation et de sa mise en œuvre par les différents membres du collectif.

Les progrès issus de ces actions-phares et pensés pour les citoyens ne peuvent se réaliser sans leur concours. Ce constat invite à les intégrer très tôt dans les programmes de transformation territoriale